

Verksamhetsinriktning med ekonomisk plan 2018-2019

Innehållsförteckning

Ridsporten i samhället och framtida utveckling

Så här arbetar Svenska Ridsportförbundet

Övergripande mål

Strategiska områden, inriktningsmål och prioriterade områden

Ekonomisk plan

Ridsporten i samhället

Svenska Ridsportförbundet har till uppgift att främja ridningen, körningen och ridsporten i alla dess grenar samt därtill anknuten verksamhet nationellt och internationellt. Med ryttare menas varje utövare oavsett disciplin. Förbundet skall företräda ridsporten som medlem i Sveriges Riksidrottsförbund och är anslutet till Sveriges Olympiska Kommitté och Fédération Equestre Internationale samt medlem i European Equestrian Federation.

Den ideella föreningen utgör ridsportrörelsens bas. Det är där den dagliga verksamheten bedrivs. Föreningarna som är anslutna utgör Svenska Ridsportförbundet. Svenska Ridsportförbundet har huvudansvaret för utvecklingen av ridsporten och bedriver all verksamhet på internationell nivå i Sverige. Svenska Ridsportförbundets centrala verksamhet skall styras av de behov och önskemål medlemmarna har.

Svenska Ridsportförbundet är i sin tur indelat i sex regioner med 19 distrikt. Ridsportens gemensamma värdegrund och inriktning finns formulerad i strategidokumentet Ridsport 2025, i Ridsporten Vill, Code of Conduct samt våra ledstjärnor.

Utveckling

Under de dryga hundra år som Svenska Ridsportförbundet funnits har samhället genomgått en omvälvande förvandling.

För att ridsporten även i framtiden ska vara attraktiv, relevant samt en stark och självklar del av både idrotten och samhället, ska vi göra oss redo att möta framtiden och närma oss visionen "Svensk ridsport – världens bästa".

Ridsporten måste förhålla sig till det faktum att Sverige inte är ett lika homogent land längre som när rörelsen växte fram. Vikten av inkludering och att verkligen finnas tillgänglig för alla, ökar. För att kunna tillgodose och inkludera alla människor oavsett bakgrund och ekonomiska förutsättningar kommer det att krävas förändringar i både synsätt och i organisering. Det handlar till exempel om kommunikation, administration, aktiviteter och synen på ledarskap och styrelsearbete.

Vi kan konstatera att större föreningar blir större, de mindre blir mindre och det finns ett ökat krav på professionalism. En ökad kommersialisering gör att krav och förväntningar även på föreningarna ökar och föreningarna är mer konkurrensutsatta än tidigare.

Så här arbetar Svenska Ridsportförbundet

Vision: Svensk Ridsport – Världens bästa!

Verksamhetsidé: I kraft av ideella föreningar utvecklar vi ridsport med kvalitet, för alla - hela livet

Stadgar: Grunden för Svenska Ridsportförbundets arbete och verksamhet är dess Stadgar och särskilt ändamålsparagrafen.

Policy: I Svenska Ridsportförbundets policy understryks att hästen ska värnas med kunnande, kärlek och omsorg och att ridsporten ska präglas av kunnande, känslomässigt engagemang och högt ställda krav i all sin verksamhet.

Värdegrund: Vår värdegrund utgår från allas lika värde och en tydlig demokrati där alla kan påverka. Utifrån ledorden ansvar, respekt, engagemang, glädje och tillsammans, arbetar vi för en värdegrund och en ridsportanda som är vårt gemensamma förhållningssätt gentemot hästar och människor. Ridsportandan står för hög säkerhet, etik och moral. Den skapar trivsel och trygghet och hjälper oss att arbeta tillsammans och för våra hästars bästa. Ridsportandan gör det enklare för alla att ta ansvar och agera utifrån våra gemensamma värderingar. Det blir lätt att göra rätt. Ridsportandan skapar kraft i organisationen och gör att alla - aktiva, ledare och föräldrar – kan vara goda ambassadörer för ridsporten. Vi är bäst tillsammans!

Svenska Ridsportförbundet skall beakta den verksamhetsinriktning som fastställs på Riksidrottsmötet. I frågor som är gemensamma för idrotten i stort är det en självklarhet att samverka med Riksidrottsförbundet och SISU Idrottsutbildarna och med andra specialidrottsförbund.

Uppföljning: Verksamhetsberättelse med ekonomisk berättelse varje år

Övergripande Mål

Svenska Ridsportförbundet skall utifrån värdegrunden, strategierna och de prioriterade områdena arbeta med kunskapsförmedling. Svenska Ridsportförbundet är inte enbart en idrottande organisation utan i högsta grad en lärande. Svenska Ridsportförbundet skall arbeta i kärnverksamheterna Ridskola och Tävling med att vidareutveckla ett rid- och hästkunnande hos varje enskild medlem på ett sådant sätt att Sverige ska fortsätta vara en ledande ridsportnation.

Svenska Ridsportförbundet företräder medlemmarna gentemot myndigheter, politiker och samhälle och argumenterar för ridsportens samhällsnytta.

Strategiska områden, mål och prioriterade områden

I arbetet att uppnå Svenska Ridsportförbundets vision och övergripande mål fastställer Svenska Ridsportförbundets förbundsstyrelse strategier, inriktningsmål och prioriterade områden.

I strategidokumentet Ridsport 2025 har fem områden identifierats för att möta framtida utmaningar och föra förbundets verksamhet närmare visionen.

I framtiden måste ridsporten kunna möta krav, önsknings och förväntningar från olika aktörer och från olika perspektiv. Utmaningarna har identifierats inom tre spänningsfält; den ideella och kommersiella, mellan bredd och elit samt mellan ridskola och tävling.

För att vi ska ha en växande och livskraftig ridsport som lockar till motion, rekreation, utbildning och tävling måste vi fokusera på och utveckla det som är vår bas och utgångspunkt, intresset för och kärleken till hästen. Ska hästen ha en plats i det framtida samhället måste vi kräva utrymme och skapa förutsättningarna.

Svenska Ridsportförbundets arbete de närmaste åren ska ske inom följande områden för att uppnå uppsatta mål.

Ridsportens värdegrund och varumärke

Vi lever och leder enligt ridsportens värdegrund och samlas runt ett tydligt varumärke för svensk ridsport.

Ridsport på hästens villkor

Med utgångspunkt i kunskap, beprövad erfarenhet och aktuell forskning skapa bästa möjliga förutsättningar för hästens välmående.

Ridsport på individens villkor

Skapa förutsättningar för att fler väljer att rida och umgås med hästar i våra föreningar, hela livet.

Ridsportens prestationsmiljöer

Våra utbildnings- tränings- och tävlingsformer skapar lust, laganda och inspirerar till att lära och prestera. Vi skapar förutsättningar för sportsliga framgångar nationellt och internationellt.

Ridsportens förutsättningar

Skapa förutsättningar för en hållbar utveckling av svensk ridsport och öka vårt inflytande inom idrotten och i samhället, i Sverige och i världen.

Hållbarhetsperspektivet, ekonomiskt, praktiskt och socialt, ska genomsyra alla verksamheter och samarbeten inom ridsporten.

Svenska Ridsportförbundet ska arbeta för ökade ekonomiska resurser för fortsatt utveckling av ridsporten på alla nivåer.

All verksamhet ska ske i nära samarbete mellan Svenska Ridsportförbundet nationellt och den regionala organisationen.

I förbundsstyrelsens och sektionernas prioriterade områden kan verksamheten vara riktad till mer än ett strategiskt område.

Ekonomisk plan 2018-19

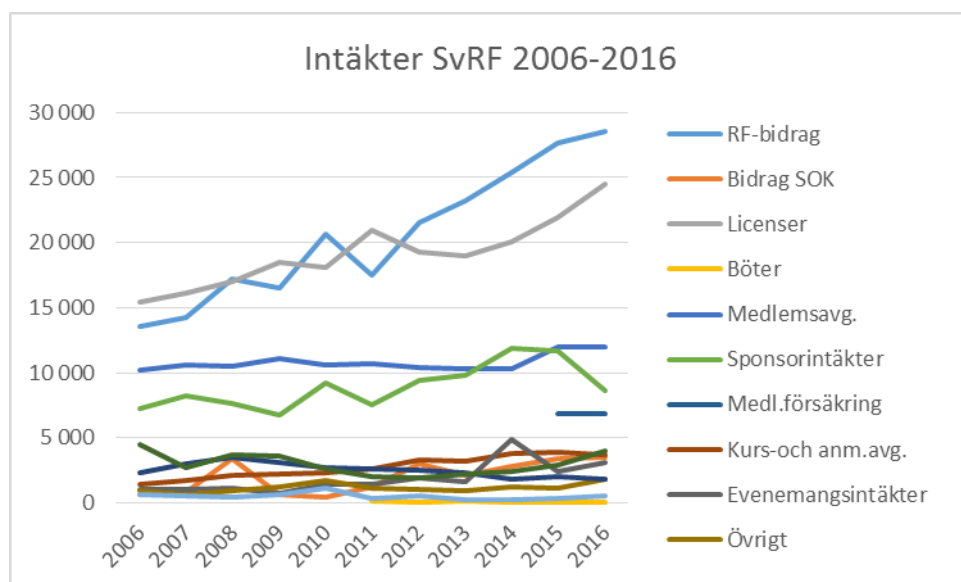
Omvärlden

Många händelser kan påverka vår ekonomiska plan, inte minst den nu lagda spellicensutredningen. Spellicensutredningen kan komma att påverka stödet till idrotten på alla nivåer och även det ekonomiska tillskott som kommer från spelet på hästarna till våra riksanslagningar och hippologiska högskoleutbildningen. Exakt hur är i dagsläget inte möjligt att veta. För ridsportens del så måste vi medvetet arbeta för att ha en balans mellan egenfinansiering och bidrag.

Medlemskapet i Svenska Ridsportförbundet innebär att medlemmarna tillsammans bidrar till ridsportens utveckling.

Våra intäkter

En stor del av våra finansieringskällor kommer från det statliga anslaget som Sveriges Riksidrottsförbund fördelar varje år till RFs 71 medlemsförbund. I det sammanhanget betonas specialidrottsförbundets nyckelroll när det gäller att omvandla prioriteringarna till praktisk verksamhet. En viktig förutsättning för fortsatt positiv utveckling av svensk ridsport är att stödet till Svenska Ridsportförbundet står i paritet med de krav på resultat som ställs inom så vitt skilda områden som exempelvis internationell elitidrott och samhällsnyttigt folkhälsoarbete.



De största intäktsposterna i Svenska Ridsportförbundet utgörs av RF-bidrag (inkl ordinarie bidrag från Riksidrottsförbundet, bidrag till landslag och elit samt Idrottslyftet), medlemsavgifter, sponsorintäkter och licensavgifter (inkl. ryttar-, häst- och/ponnylicenser, FEI-licenser, hästpass, tränarlicenser, ägarbyten häst/ponny). Från och med 2015 ingår även intäkter för medlemsförsäkringen.

Medlemsavgiften

Medlemsavgiften är vår viktigaste inkomstkälla eftersom det är en inkomst vi själva kan påverka, till skillnad från bidrag och sponsorintäkter.

Ridsporten är en av de största idrotterna i landet med en framgångsrik tävlingsverksamhet, men framför allt en motions-, rekreations- och utbildningsform för många hästintresserade. För att behålla positionen, och förstärka den, måste vi ha en fortsatt utveckling för att kunna erbjuda kvalitativa ridskolor och anläggningar för våra medlemmar. I framtiden måste ridsporten kunna möta krav, önskningar och förväntningar från olika aktörer och från olika perspektiv.

Utveckling

För att kunna erbjuda ridsport för alla – hela livet, finns flera områden som kräver satsning och utveckling;

- Forskning och utveckling för anläggningar, hästhållning och underlag
- Utökad rådgivning om att driva ridskola
- Utveckling av digitala system för att ytterligare öka möjligheter och tillgänglighet till kvalitetssäkrat lärande för ryttare, ledare, funktionärer och förtroendevalda
- Kontinuerlig utveckling av Tävlingsdatabasen, som underlättar för såväl arrangör som ryttare
- Kontinuerligt arbete för utbildning och förutsättningar för tävlingsfunktionärer
- Ridsportens utvecklingsmodell som tydliggör utvecklingsmöjligheter för alla ryttare
- Kontinuerligt arbete för att förstärka ungas utveckling i ridsporten, bland annat genom ungdomsledarkurser, trygga idrottare mm.
- Förstärka och utöka våra kommunikationskanaler för att kunna nå fram med ridsportens styrkor till enskilda, föreningar, politiker och opinionsbildare
- Förankra vår värdegrund så den genomsyrar all verksamhet

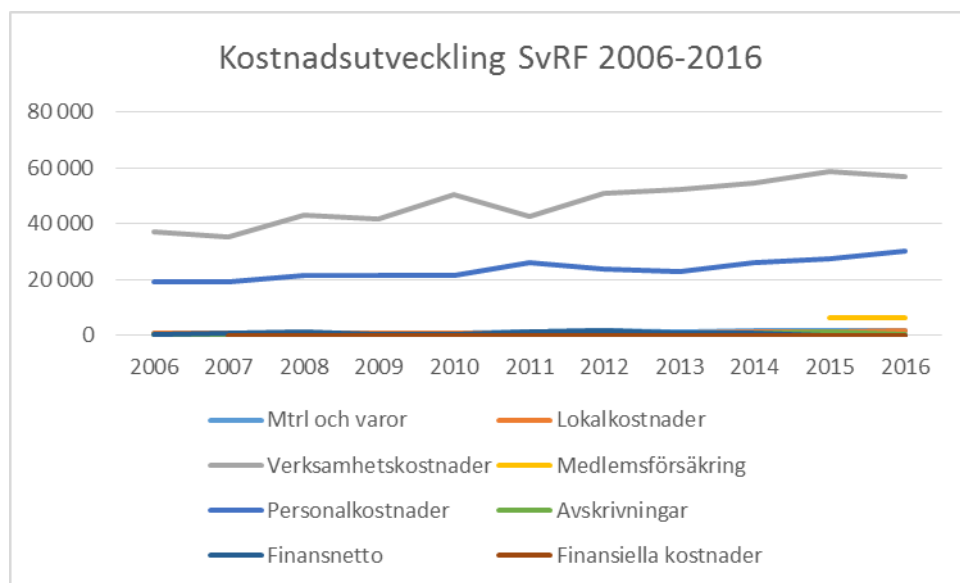
Medlemsavgift

Medlemsavgiften till Svenska Ridsportförbundet uppgår till 78 kronor år 2017 och 2018. I den ekonomiska planeringen har beräknats en uppräknings av medlemsavgiften till 100 kr per medlem för 2019 och 112 kr per medlem för 2020. Förbundsstämman den 13 maj 2017 fattar beslut om eventuell höjning av medlemsavgiften.

Medlemsavgiften har varit oförändrad 78 kronor under 2015, 2016, och förblir oförändrad under 2017 och 2018.

Kostnader

De två största kostnadsposterna avser personal- och verksamhetskostnader. I verksamhetskostnaderna ingår bland annat rese- och möteskostnader, arvodeskostnader och porto. Från och med 2015 ingår även kostnader för medlemsförsäkring.



Eget kapital

Svenska Ridsportförbundet redovisar vid utgången av 2016 ett eget kapital om 15 mkr. Resultatmålet för 2017 är 2,5 mkr vilket ger ett eget kapital vid årets slut på 17,5 mkr.

Koncernen Svenska Ridsportförbundet omfattar moderbolaget Svenska Ridsportförbundet, dotterbolaget Svenska Ridsportförbundet Service AB samt andelar i intressebolagen StutAB, Swede Horse AB och Pool2Tusen. Koncernen visar 2016 ett eget kapital på 17,6 mkr. Disponibelt kapital för Svenska Ridsportförbundet är 15 mkr.

Det egna kapitalet har successivt byggts upp för att ha en beredskap inför ökade kostnader vid större satsningar. Svenska Ridsportförbundet ska, enligt RF:s rekommendation, ha ett tillräckligt stort eget kapital för att kunna täcka fasta avvecklingskostnader i sex månader, motsvarande 14 mkr.

